

# ITリスクマネージメントを支えるノウハウ-5ステップ

株式会社シマンテック ストラテジー & ソリューションマーケティング 部長 富樫 明





# 内容

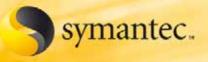
増え続けるITリスクとコスト

• ITリスク管理のための 5ステップ

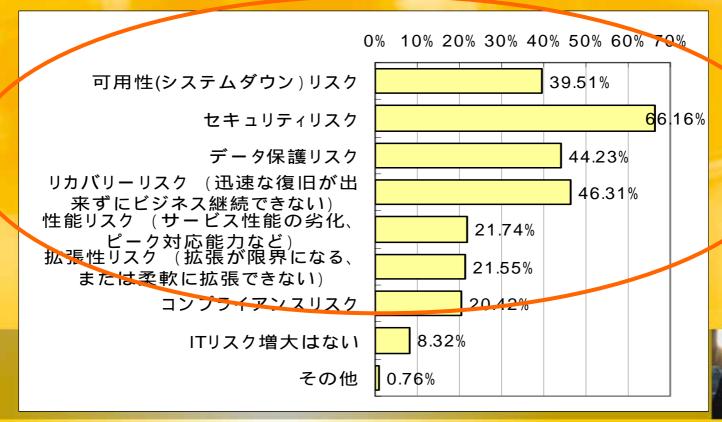
• シマンテックのソリューション



# ITリスクとして<mark>増大しているとお考えのものは</mark>何ですか。あてはまるものを全てお選びください。



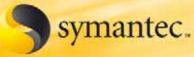
N=529 複数回答

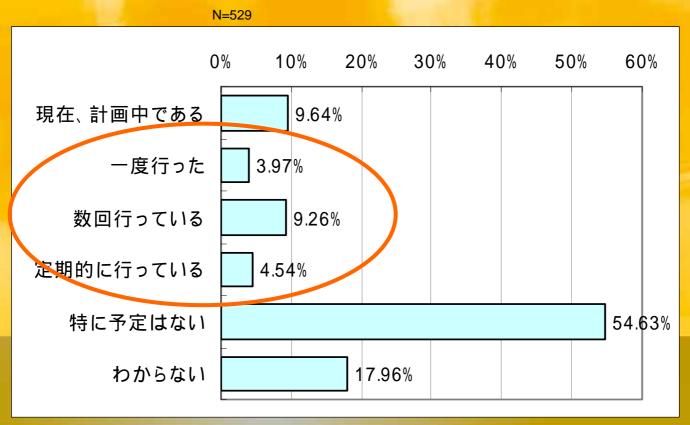




90%以上が「ITリスクは増大している」と回答

#### あなたがお勤<mark>めの企業では、ITリスクのビジ</mark>ネスインパクトの分析または 評価は実施されていますか。







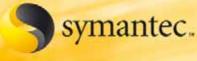
ITリスクのビジネスインパクトを評価している企業は20%以下

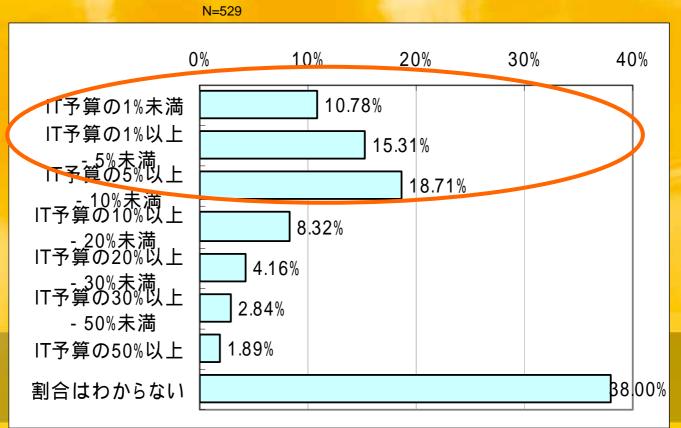


# 問題は2つのゴールのバランス: コストとリスク



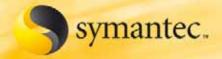
あなたがお勤めの企業では、戦略的なIT投資がIT予算に占める割合は どの位ですか。現状のシステムの管理メンテナンス・保守など予算以外 の金額比率の概算をお答えください。







戦略的IT投資がIT予算全体の1割未満という回答が45%



# 企業経営から見たIT

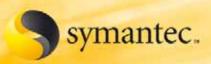
費用効果、信頼性、安全性の高いTシステムインフラ

IT 支出や IT 戦略に関 して、取締役会はよ り有効なデータを求 めている

競争力を高め、ビジネスの拡大に貢献する戦略的なITシステム

- 会社は情報システムから十分な ROI を獲得しているか?
- 災害復旧およびセキュリティにおいて、ビジネスの継続性計画に影響を与えるような変更がなにかあったか?
- ハードウェア、ソフトウェア、およびレガシー アプリケーションの陳腐化を防ぐ管理がなされているか?
- サービス拒否攻撃やハッカーに対する適切な防御が施されているか?
- 攻撃があった場合の迅速な対応プロセスが定められているか?
- •年中無休の稼働レベルを維持するための管理手法が配備 されているか?
- IT に関する潜在的なリスクが潜んでいないか?





# IT リスク管理

資産の機密性、完全性、および可用性に対するリスクを明らかにし、運用プロセスおよびシステムを設計、開発、維持、および改善するプロセス

- システム運用にリスク分析の考え方を導入する。
- システムおよび運用のリーダーに、意思決定支援プロセスを提供する。
- 優先順位を明確にしたリスク対策を行う。
- 高い対策効果を得られるようなコスト管理を行う。



<sup>\*</sup> リスクとは、現実に発生し、許容できないインパクトを生じることが合理的に予期されるリスクを指します。



#### 主要企業が採用している、IT リスク管理の5ステップ: ビジネス リスク管理フレームワーク

5. 質の高い情報管理能力・手法を構築する

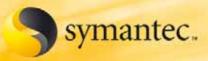
4. IT リスク管理のコストをビジネス バリュー に一致させる

3. IT リスクの管理に利用できる様々な ツールを理解する

2. 情報の損失やサービス停止によってビジネス に生じるインパクトを定量化する

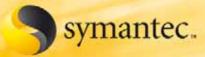


1. ビジネスに対する IT リスクを認識する



# ビジネスに対する IT リスクを認識する

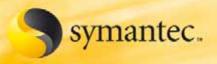




# ビジネス インパクトを定量化する: まず、ビジネス インパクトの分析から



部門リーダー



### ITリスク管理に利用できる様々なツールを理解する

#### IT リスク管理のためのテクノロジー

- セキュリティ技術(IDS/IPS, VA, ...)
- 利用可能なテクノロジー (データ保護 / バックアップ、クラスタリング ...)
- ポリシー管理、ワークフロー主導のソリューション

#### 情報ソース

脆弱性 / 脅威 / 防御に 関するセキュリティの インテリジェンス

#### IT リスクの 管理



- アウェアネスを高める、アイデン ティティ/役割別権限
- •新しい役割/専門性

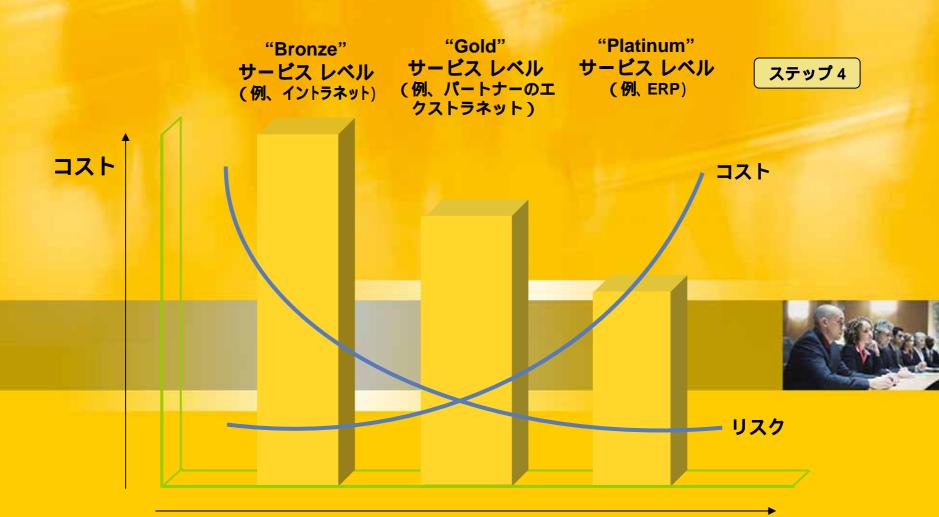
ステップ 3

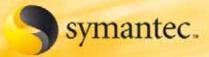
#### IT のベスト プラクティス のプロセス

- ITIL
- ISO
- シックス シグマ



# IT リスク管理のコストとビジネス バリューの一致





# リスク管理体制の確立

Step 5

- 全体的な戦略とリスクに対する取り組み
- ガバナンス
- 役割の見直し
- ・レポーティング
- スキルの向上
- 企業文化の改革
- プランとテスト





# リスク管理において直面する 4 つの課題

#### 信頼できる情報の欠如と優先順位の不一致

- どこでどのリスクが内部および外部的に拡大する かという洞察がない
- ◆ さまざまな IT 資産、リスク タイプ、誤って定義されたたリスク プロファイル
- リスク対コストの適切なバランスが見えない

#### 信頼性に欠けるプロセス

- リスク管理が IT プロセス モデル(ITIL や ISO 17799 など)の一環として確立されていない
- 問題の根本原因を解決するためのプロセスが存在 しない

#### 人材の不足(スキルのギャップ)

- ゼネラリストに対して専門家(アナリストや 設計者)が少ない
- プロアクティブに脅威を管理するスキルがない
- エンタープライズ全体の統括モデルがない

#### 柔軟性に欠けるテクノロジー基盤

- サイロ化したソリューション
- 拡張性が不足
- 運用コストが高く、サポートや管理が難しい



# シマンテック グローバル サービス

- シマンテックソリューションは、お客様のビジネス上の問題を解決、コストやリスクを削減し、迅速に永続的かつ持続的価値を確実に手に入れるために支援します。
  - 豊かなテクノロジー知識と経験、実績
  - 現実のインプリメンテーションの実績
  - クロス プラットフォーム対応
  - ITリスクに関する専門性の高い コンサルテーション



グローバルなサービス 南北アメリカ、 アジア太平洋および日本、 ヨーロッパ、中東、アフリカ 700 人コンサルタント 200 人の教育担当 1,900 人の企業サポート担当 1,900 人のコンシューマ サポート担当



# 評価フェーズ

#### セキュリティポリシーレビュー

米国SOX法対応で実績のあるテ ンプレートをベースに、既存のセ キュリティポリシーを評価します。

#### アプリケーション脆弱性レビュー

実績のあるツールとベストプラク ティスを使い、アプリケーションの セキュリティホールを評価します。

#### アプリケーション性能レビュー

ビジネスに影響を与えるアプリ ケーションの性能状況を評価 します。

#### データ保管状況レビュー

ツールを利用し、電子データの保 管状況とストレージ利用状況を評 価します。

#### システム運用状況レビュー

テンプレートを使い、現状のシステ ム運用の状況を評価します。

#### 改善フェーズ

#### 管 理

- セキュリティベースライン策定支援
- サービスレベルアグリーメント策定支援
- システム監視 / レポーティング標準化支援
- セキュリティインシデントー元監視構築支援
- セキュリティポリシー監査自動化支援
- 運用マネージメントプロセス構築支援
- ストレージリソース管理構築支援
- 従業員向けセキュリティ教育支援

基 盤

- バックアップ統合支援
- ストレージ統合支援

# スク対策

- セキュリティリスク対策 アプリケーション、ゲートウェイ、ネットワーク、メール、クライアント のセキュリティを強化します。
- 可用性リスク対策 高可用性システムインフラの構築と、変更作業の自動化による システム停止時間削減をご支援します。
- 性能リスク対策 アプリケーション性能管理ツールとストレージ管理ツールで性能 の確保をご支援します。
- リカバリリスク対策 災害時のシステム復旧だけでなく、ホットスタンバイ、ウォームス タンバイ、コールドスタンバイの様々なリカバリ要件の実現をご支 援します。
- コンプライアンスリスク対策 アーカイブ技術によりメール / 非構造化データの保管 / 開示要 件達成をご支援します。



Keep your business Up, Running, and Growing, No Matter What Happens.





# ご清聴ありがとうございました

